

# 孫正義 動画 LIVE 2011 年より

16歳で単身渡米(父親が血を吐いて入院のため兄は高校中退、家族皆の反対を将来の自分の為・家族の為と押し切り)アメリカでは数か月で高校を卒業し、大学に入学、毎日毎日寝る・食事時間も惜しんで勉強に集中した。

19歳で毎日5分だけ割いて発明案件を1年で250件  
～有名教授に頼み委託費は言い値を出世払い条件で製品化を依頼  
面白いやつだと乗ってくれた、お蔭で3億円稼ぐことができた。

自分が上りたい山を決めると人生の大半は決まる！

{志のテーマ「事をなす」～実業家になり一生かけて1番になる！}

1981年9月3日ソフトバンク設立、資本金10百万円、アルバイト2名に対して熱い思いを1時間話した～情報革命をして1兆円・2兆円企業になると！～1週間後2人とも退職

{ 創業1ヶ月で大勝負 }

大阪エレクトロニクスショーに出展、8百万円投入・カタログ2百万円、計1千万円全額投資、1週間後に電話1本入り～1年後には年商30億円になった。

1年半後には肝臓病で入院～医師から良くて5年の余命宣言をされて3年半入退院の繰り返し、失意の日々、資金不足・人は去る・競合出現と散々な時期であった。

30歳になってようやく病氣回復、アメリカに進出、株式公開・インターネットでチャレンジ～時価総額は2千億円+アルファとなった。

世界最大の展示会「コムデックス」を800億円で、世界最大の出版社を1500億円で買収、これでコンパスと地図を手に入れたことになる。

{ 宝探しで当てたのが=ヤフー } 当時社員は5人

100億円投資ソフトバンクの株価は毎週1兆円値上がり～一時はビルゲイツを抜いて世界 N01の金持ちに～お金の感覚がマヒ買い物の喜びもゼロに！お金より人に喜んでいただけることで勝負したいと！その後バブルは弾けて株価は100分の一に～落ちぶれるとネット詐欺師集団のように言われたが・・・どん底の時に最後の勝負

{ ブロードバンド事業に参入、NTT をぶち負かしてやるぞ }

日本のインターネットは世界一遅い(GDP は世界第二で)高い・恥ずかしいと思った。

西郷隆盛の心意気「金も名前も地位も名誉も命すらいらぬ」

P 1

との覚悟でデジタル革命に命を懸けて世界一安く・早くする、ヤフー・楽天全て喜ばばいい、国民すべてユーザーの為～当時の NTT の五分の一の値段で速度4倍  
～一晩で100万件の申し込みがあった～処理が追い付かず6ヶ月以上待たせて詐欺師呼ばわりされた！

NTT に掛け合ったが相手にされず、総務省に行き NTT がつないでくれないのは独禁法違反だと訴えたが相手にされず、それなら NTT 社長に電話して「フェアにしろ」と言って欲しいと懇願するも相手にされず

切羽詰まって「この場で油をかぶり焼身自殺する」と迫りやっとな電話して貰った！日本のインターネット夜明けが来ればそれでよいと」不退転の気持ちでやり続けた！

愚痴を言っただけでは自分の器を小さくしてしまう！  
そんな暇があれば自分の命を懸けてやってみろと！

結果世界一の速度と安さになった！

{ モバイルインターネット「ポータフォンを2兆円で買収」 }

やっとな利益が出る会社になったが48歳で一勝負だ！  
その時の会社の時価総額を全て投入（日本では最大・世界では第二番目の買収金額）ほとんど全て借金でやり遂げた！

ポータフォン買収時の売り上げを3年半で3倍に、それを更に2倍にするとツイッターで約束したがクレーム山積～繋がらないと！

何のために「事を起こしたのか」電波が繋がらないのでは意味がないと猛反省！

{ 2010年3月28日ソフトバンク電波改善宣言！ }

100%は無理でも現状98%を99% +  $\alpha$  その為に

- ① 基地局を2倍にする
- ② 自宅専用基地局を無料提供・ブロードバンド回線も無料
- ③ 店・会社基地局無料
- ④ WI FI ルーター無料提供 大変な出費覚悟でやった

第一次 IT 革命はアメリカ中心で1998年には50%占有率

第二次 IT 革命はアジア中心で2015年・26億人アジア50%占有率

モバイルを制する者がインターネットを制するチャンス到来！

過去10年で通信速度は750倍・(CPUは500倍)ともものすごい勢いで成長している人間の脳細胞は300億個で有限、2018年にはハードウェアでコンピューターが

人間の脳細胞を超える、2030年には人間の脳の1000倍となる(既に囲碁で人を凌駕)

2010年9月 創業30年で利益5千億円・日本の全企業の中で5位になった。

30年前に「情報革命」を掲げて売り上げ1兆・2兆円とぶち上げて2008年に2,7兆円を達成、これからは携帯が音声中心の電話からモバイルインターネットの時代になる！

ツイッターは「人の脳と知恵を集めて人と社会の発展に寄与する」

{ 動画で全世界が繋がる、ライブ中継など～革命的な変化をもたらす }

## ～これからの夢～

① ソフトバンクアカデミアの初代校長に就任

経営者の養成所～トップ・技術・財務～それぞれが100億円年俸レベルに

② グループ会社現在800社を5000社に(30年後)

坂本龍馬は日本で初めての会社を設立「海援隊の亀山社中」

世に生をうるは「事をなす」一緒に山に登るのは楽しい！

カンパニーの語源は一緒にパンを分かち合って食べる仲間という意味

会社設立1年半で肝臓病となり医師からよくて余命5年と言われた状態で失意のどん底に落とし込まれたが命さえあれば良いと思った

そのとき坂本龍馬伝を再度読み直した

竜馬は33歳の寿命であったが最後の5年間で、どでかいことをなした！

よし自分も5年間ベストを尽くそうと覚悟を決めた！

究極の自己満足は娘の笑顔が見たい！家族の・社員の・お客様の更に見知らぬ人が誰に向かって言えばいいのかわからないが「ありがとう！」と・・・

{ 志は「事をなす」=情報革命で人類に貢献する }

それを会社の人と共有していきたい！

人生は1回限り、99%の人は目指す山がわからず彷徨っている

自分の人生を何にかけるか？

自分自身の人生とは何かを決める！

目指す山を決めて歩む！

そして一緒に上る山は楽しい=志を共有することが一番楽しい！ P 3