

# 利益を従業員に！

## もっと働きたくなる最強経営の全貌

お菓子のデパート { 吉寿屋 } カンブリア宮殿

年商121億円、52年間赤字なし、年中無休、

神吉 武司 社長75歳、神吉 秀次会長69歳、

{ 好業績の秘密は以心伝心 }

社長は毎朝3時に出社、業績が悪くなると更に30分早く出社（但し社員には6時前の出社禁止）朝一番に「お菓子の神様に感謝の声掛け」と「仕入れ先から届いた500個の段ボール箱を開けて商品を倉庫に平積み」従業員の作業効率化、トップ2人の行動は全て従業員に以心伝心・思いは全て伝わる＝謙虚が一番～期待より感謝～肩肘張らない自然体で浸透～

毎日15分間は一斉に走って仕事！狙いは効率化・従業員の健康・役員も実践

{ 従業員の幸せを願う }

年俸3千万円のMVP社員、1千万円のパートさん、成績1番の人には5百万円の賞与。世界一周・金の延べ棒1kg～クジの強運で。じゃんけん大会ではテレビ他景品多数・毎月。

教育補助金毎月1万円・パートは5千円、持ち家100万円補助。

家族感謝90世帯に毎年ユニクロで1万円分購入OK・他スイカ1玉・・・。

社員旅行は香港ディズニーランド。運送会社の運転者に飲み物2ケース。

～利益の半分は税金、残り三分の一を従業員に様々な方法で還元～

{ 徹底した節約・工夫で業界平均利益0, 6%の6倍3, 6% }

～1円大作戦～

- ① 空の段ボール箱は何度も使いきり、最後はリサイクルで年2百万円を回収
- ② ボールペンには名前を貼り付け・替え芯は事務員との授受印で記録簿へ
- ③ コスト削減提案制度～提案1件200円・採用案2～20万円

## 「 成功例 」

伝票オリジナル様式で一枚4円を0, 56円にコストダウン年間2千万円削減。

{ 過去50年間で景気が良かったのは5年だけ }

景気のせいにしない！毎年何かあるので景気に左右されないことが一番。

{ お菓子は愛すべき生物～不思議体験 }

お菓子の仕入れとは「嫁入りしてきた」こと、大切にして毎朝「ありがとう」の声掛けを欠かさないと不思議なことが過去50年で数回あった！

「 僕を出したら、お金をくれませんよ！ 」

との声を聴いた～その後 出荷先会社は倒産して売掛金850万円が未回収となった。

お菓子は生きているという感じではなく正に生きている！愛すべき生物だ！

{ 自分の舌で確かめ、全ての菓子の仕入れを決める会長 }

「角もちせんべい」は味に自信があったが429円と割高で中々売れなかった、毎月・特売品にして根気良く売り続け、ついにヒット商品となった。

{ 仕入れ先～山脇製菓の悩み }

年商14億円、年間200万袋出荷、製造日から40日経過すると返品対象となり700万円は捨てていた、お菓子と生まれてきたのだから最後まで生かし切ると、返品せずに平成22年7月1日から返品対象は半額で売り尽くす！

## { 経営信念 }

\* 商品と従業員に無私の愛情と感謝

\* 自分がいい思いをするより周りの人が喜ぶのを見たい

\* 誰より知恵と工夫で率先し働くと結果として自他ともに楽になる

～そういう人にビジネスの神様は微笑む～