

## 21 世紀のスーパー・カンパニーをつくる

＜ 波動経営 ＞中島孝志 著 ダイヤモンド社

- 😊 100 匹目の猿現象⇒宮崎県幸島にイモコというメス猿、1952 年から野生猿の餌付けで 58 年のある時イモコが芋を海水で洗って食べ始めたところ幸島の猿だけでなく遠く離れたバリ島の猿たちも・・・但し人間でいえば 45 歳以上の雄の猿だけは決して洗って食べない。
- 😞 イメージという波動の潜在能力～イギリスのキングス・カレッジ病院で 69 人の乳癌患者の波動調査を 5 年間行った、患者グループを
1. 否定型・・・ガンと信じない
  2. 闘争型・・・ガンに打ち勝つが口癖
  3. 自制型・・・がん診断受容、質問もしない
  4. 絶望型・・・自分のガンは重い、危ういと思う
- 5 年後に 1. と 2. の方は 10 例の内・9 例迄生存し 7～8 割は再発なし、4 の方は 5 例の内 4 例死亡、死者の内 16 人中 14 人は 3 か 4 のタイプで、独身者・結婚生活がまずい人の死亡・再発が多い
- 😊 船井総合研究所・船井幸雄社長の恩師ともいえる小泉一兵衛氏のアドバイス 1972 年“変身商法”が 1 年間で 35 万部のベストセラーで顧問料が 1 日 5 万円から 20 万円になり社員にボーナスを 30 ヶ月出した。コンサルタント会社から評論家や作家への転身に悩み相談した時<人生の先輩としてアドバイスするから自分の言うことを絶対に聞くなら・と誓約させて夫婦・信者の関係は 1 億円の価値・お互いに信じあい何でも行動を共にし、見返を求めない。友人の関係は仏の顔も三度迄で、一人 100 万円。知人又はファンの関係は一人 10 万円、若くして有名になるとファンが増えるだけであり人間として大成できにくい 50 歳になるまでに会社を大きくすることが一番>
- 😊 人を魅きつける波動～京セラの稲盛和夫氏が若いころ松下幸之助氏の講演を聞き、不況の為に内部留保などの余裕が必要（ダム経営）どうすればそうできるのか？との質問に【願うこと】との答えに 300 人の聴衆は大爆笑した・・・しかし稲盛氏は、なるほどとショックを受けた、【何事も、まず願うことからスタートするという京セラの経営と人間の生き方にも共通する一瞬の閃きを生きる信念にまで練り上げた】と、後日吐露した。
- 😊 ニチイの（マイカル）創業者西端幸雄氏の商売開眼～大阪飛田新地で行商、表口から入って裏から入れと怒鳴られるほど商いのイロハも知らず、何処へ行っても売れない、ある遊郭でいつもの商品を持ち出すと「みんな来てごらん馬鹿が商売しているよ」と笑われた、なんと冬に素麺を売っていた自分で品物を見つけて売りに来た事情を話すと、騙されたね！

と、素人の素直さと一生懸命が共感を呼び今まで毒づいていた女が率先して買ってくれお蔭で他の女も買ってくれ全部売れた彼女達も体売って大変なお金の筈そんな弱い人達を絶対に裏切らない商売をしようこの時決心した。  
? ミシガン大学の学生達がユニークな受験～水を入れたビーカーに蛙を一匹入れてアルコールランプで下から熱するとだんだん熱くなるのに蛙は気付かず死んでしまう、今度は一つのビーカーに熱湯を入れ、その中へ蛙を入れると、ビックリしてビーカーから飛び出て、命が助かった**企業も・健康も・夫婦関係も、しかり、自分を取り巻く環境変化に気付かない、成功の源は“ギャップを見つける事”** コンピューターがどうしても真似をできない能力を磨くことだ。

☺マーク～教えないから伸びる

～1991年にスタートした「ネスコム」の教育ノウハウは【**教えない事**】生徒数1、3万人 25都道府県に163教室、加盟店は25人で採算分岐点60人・利益50%超、ネスコムでは徹底して書かせる学習を施す、チューターは鉛筆の動いていない生徒をチェックし、様子をうかがう、声かけたり、アドバイスしても手取り足取りはしない、徹底的なプラス発想・長所教育法で生徒の人格を向上させているから口コミでドンドン広がり8人の社員で東奔西走する毎日だ。

📖上杉鷹山の師匠・細井平洲（漢学者）～備前岡山藩からも財政立て直しを頼まれるが・・・人の上に立って指導する人は相手が未だ感動していない時から、自分がこれから言わんとしていることに体全体から涙があふれていないといけな、涙を流すほど感動した時、初めて人間の体の細胞の一つ一つに迄変化が起こってくる、自分が行っても何にもならない人を感動させることによつてのみ新しい展望は開けると・・・断った。

☺松下幸之助・・・部下を叱って・叱って、叱りぬいて何時間、気が付くと言いつ過ぎた、そこから自分を反省して相手の長所を見出す、ベースにあるのは静かなる自己観照。経営にとって一番大切な事との質問に

1. 人間観を確立する事
2. 宇宙の哲理を把握すること

人間はダイヤモンドの原石のようなものだ磨けば磨くほど光り輝く力を発揮する、事業では捨て去る度量がなくてはならない、貯蓄十両・儲け百両・見切り千両の価値、成功の分かれ道・・・無理しない・熟慮して撤退する。

1. 私心をなくする・自分も部下も
2. 100人は目が行き届く、100人を超えるとしっかりした幹部が必要
3. 500人を超えると社員に対して拝む気持ち

人間には5種類いる

1. 自燃性・・・自ら燃える
2. 他燃性・・・他人に火をつけられて燃える

3. 選燃性・・・状況によって燃える
4. 不燃性・・・全く燃えない
5. 消燃性・・・人のやる気を消していく

2と3は企業に多いタイプで、会社ではなく仕事に忠誠心を持つ人材に育成する。やり甲斐、若手に対しても年俸制度を、仕事中心主義の地位と収入の分割が必要。

- 👉 光グループ神崎武男～勉強熱心だが成功者の話は一切聞かない、倒産した経営者の話だけ聞く、三流の人材を一流に鍛え上げる“たった一度限りの人生を、どう生き抜くか主体性の社員教育”創業25年で年商300億円、利益率15%、初任給30万円、衣食住すべて会社負担、事業は給食弁当で日本一。
- 👉 茨城県土浦スーパー「カスミ」神林照雄～“物には生命が宿っている”終戦後薬局を開業し、お金のない人にはお金ができてからでよいとタダで差し上げ、助けてもらった人が感激してお客を連れてくる。スーパーでは肉1gも無駄にしない、死んだ命を生かしてあげたいと・魚のアラも無駄にしない・スープにしたら美味しいとお客様にタダで差し上げる。フランチャイズで店を出す希望者への質問・店のお客さんがコーラを1本持ち帰りして道に落として壊れたらどうしますか・・・ブランデーなら・・・サービスしてあげてください。一人のお客様を感動させる事が出来れば25人のお客様を紹介してくれる。逆もまた真なり！
- 😊 ヤナゲン百貨店浅野貞二～与えれば与えられる～人口40万人岐阜県大垣市全世帯へ中元と歳暮を贈っていた、人間には自尊心があるから差し上げ方が難しい大義名分が必要、ものでも金でも知恵でも他人様の喜ぶものをうんと差し上げる、すると5年で10倍になって帰ってくる。
- 😊 名古屋製酪の日比幸吉氏「スジャータ」コーヒー用フレッシュクリームポーション販売、無臭ニンニクがパスツール研究所でアホエンという物質が血液浄化、ガン予防、高血圧等にも効果があると知り2、5万人の顧客に無料配布、経費25億円、年商7百億円→目標10万人・3千億円？
- 😊 20歳でレコードの通販会社ヴァージンを設立したイギリス人リチャード・ブランソン氏“企業経営で優先すべき課題”は株主の利益を図るには、顧客の満足が必要であって、顧客を引き付けるには社員の高いサービスが不可欠だ。この優先順位を間違えて短期的視点から株主の利益を優先させると社員の誇りを損ない、顧客の満足も犠牲になってしまう。
- 😊 世界一の小売業ウォールマートの創業者サム・ウォルトン～1962年創業「使っている商品が嫌になったら何年たっても返品可」「安売りのチラシは一切しない」を守って2500店、社員50万人、売上7兆4千億円。
- 👉 アプライド・A J・システムズ（本社カナダ）

世界的パイオニア五味隆志社長 1940 年生まれ、世界の人工生命研究者 12 百人とネットワークを作り代表的な研究者を顧問に、A I ロボットは限りなく人間に近い、学習効果の上、反射神経も兼ね備え素早い判断や行動力が可能となった挙動不審な人物を数百人の人間で混雑している中でも見つけ出す技術コンビニ・小売店で 2~3 台カメラ設置したシステムでも 20 万円で販売可能となる。そのほか清掃用のロボット、クレジット会社ではカードを発行しても支障のない人物かどうか自動的に判断する。A I はビジネス社会を激変するだけでなく日本人の考え方・特に研究者の姿勢に変化を与えている（デカルト流の認識方法に毒されている）

1. デカルトの 370 年の束縛から解放する
2. 精度よりも「曖昧」の困難さ
3. 複雑さからシンプルさへの発想の転換
4. 論理よりも直感
5. 分けるよりも包括すること

☺ 林原生物化学研究所～常務取締役研究所長栗本雅司氏～インターフェロンで一躍世界に。トレハロースは砂漠の植物や昆虫が日中 50 度以上にもなる条件下で乾燥すると仮死状態になり少しでも雨が降れば数時間で蘇生する、凍ったままで冬眠する蛙や鮭精子 DNA の復活現象、昆虫が何万回でも羽を震わせるエネルギー源として、いずれもトレハロースの高濃度のものが深く関与、なにしろキログラム当たり 3 万円のコストを 350 円に！

1. 小腸で消化吸収され栄養源となる
  2. 虫歯の一員である不溶性グルカンの生成がない
  3. 相対湿度 95%迄は殆ど吸湿しない
  4. 澱粉老化防止・変性・劣化の少ない食品製造が可能となった
- 先進 24 ヶ国で特許出願の画期的技術。

☺ カンキョウ「フラストレーション」が独立のきっかけ～

藤村靖之 1984 年 39 歳で業界 46 社中のビリ、91 年には 116 社中でトップに、主力の空気清浄機では国内シェア 20%、90 年代に健康と環境と文化の時代に入ると予測、製造部門は一切持たない、しかも販売も外部に委託、1990 年の内に販売会社網を整備・カンキョウ商品だけを扱う販社、他に 400 超の代理店 200 超の特約店、病院シェア 90%、老人福祉ホームシェア 100% ゼンソク・アレルギーなどへの効果は口コミで広がる。それなのにアレルギーの子供は 4 倍に、これからは食品、下着などの生活指導が必要と。

☺ 沖縄「バイオメイク微生物研究所」東江幸信所長～畜産・農業・ゴルフ場・環境保全・水産・薬草・医薬分野と広範囲に対応

1. 生体内電子転換機能を有している



2. 完全好気性生物・・・嫌気状態でも活動
3. 反応速度が従来の好気性生物より数十倍速い
4. 有機物を分解し終わると、自己消化し消滅する
5. 有機物が存在する限り半永久的に活動する

例えば農薬の三分の一の値段で使えば使うほど環境は浄化される、ヘドロの川も炭酸ガスと水に分解し泥の臭いもない、川の浄化・下水処理で一大革命、湾岸戦争での原油流出による環境悪化も処理した。

😊 世界に広がる農業技術＝日本ライフ株式会社の社是“アーゼロンで健土、健食、健民” 門馬義芳氏は元々KDDに勤務、53年国産テレビ第1号制作。65年トーマス・バクテリア群に魅せられて、更に卓越した有効微生物を加えたアーゼロンを開発した。微生物の培養物を利用して

1. 堆肥の腐熟促進
2. 土壌改良
3. 肥効の増進
4. 残留農薬の無効化
5. 病害微生物を抑制する飼料を製造する方法

で1975年出願して93年4月特許公報に登録された最近では二番煎じのバイオ商品が次々に特許申請するものの拒絶査定として門前払いされている。

家畜の糞尿だけでも年間201万トン排出されており、この微生物資材を使って肥料を作れば日本で使われている化学肥料は全部不要となるだけでなく肥料が安く土壌病害を減らせる、アーゼロンを活用すると作物のパワーを回復し冷害や猛暑にも強く、高い生産性と美味しい農作物が生産可能となる。

😊 EDS・・・イーディーエス石井幸男社長～地球上のあらゆる木材に適用、割れ、反り、腐朽を防ぐ、時間や環境による変化や劣化も最低限度に抑えることが可能、松脂処理、竹の伸縮抑制にも効果的、節の上でも釘が打てるEDSは木材を直接50時間蒸す、そして150時間そのままにしておく均質な材料になる、又燃えないし毒性ガスも発生しない、腐りにくく樹脂障害がない、防虫、防カビ、材質の向上、世界21ヶ国で特許認可。伐採した限りは、木材を無駄なく使ってほしい「儲けや利益よりも理念や価値観が絶対」という石井と波動が共鳴し、石井の眼鏡にかなう企業はいまだに出ていない。

♥ 波動を具体化するコンセプト

1. まず理念ありき、利益よりも志と使命感を優先する
2. 自己実現を通じて社会との調和を考える・・・企業の発展がそのまま社会貢献につながる
3. トレンドを読んで迎合しない・・・誰が何と言おうと我が道を行く
4. この技術システムでなければこの地球を人間は救えない拘り P 5

5. オンリーワンを目指す、本物志向、簡単でシンプル・素人でもできる事業
6. 失敗とは成功する前に辞める事・・・柔軟な発想・一生をかける執念
7. 大企業の良さとベンチャー企業の良さを・・・大企業論理の徹底的な否定
8. たった一度しかない人生を、どう主体的に生きるか・・・感動を味わえる仕事、人への愛

( 完 )